

# A Tire d'Aile

Journal gratuit trimestriel  
de l'AFDAIM-ADAPEI 11



**Prochain Projet Associatif Global,  
écrivons-le ensemble !**



## Sommaire

### Agenda ..... P. 2

### Actualités

- Hommage ..... P. 3
- Projet Associatif Global ..... P. 3
- Trophées des Réussites ..... P. 3
- Trophée du Rugby Amateur ..... P. 4
- Duoday ..... P. 4
- Journée du 3 décembre ..... P. 4
- Salon Studyrama ..... P. 5
- Appel à témoignages ..... P. 5
- Mon soutien Psy ..... P. 5

### Zoom

- Evaluations EANM et SAVS ..... P. 6

### Paroles

- Solid'Art 11 ..... P. 7

### On parle de nous ..... P. 7

## Vie des établissements

- EANM Puichéric ..... P. 8
- EANM Leucate ..... P. 8
- EANM Limoux ..... P. 8
- EANM Castelnaudary ..... P. 8
- EANM Pennautier ..... P. 8
- EANM Narbonne ..... P. 9
- EANM Narbonne-Plage ..... P. 9
- EST Est ..... P. 9
- ESAT Centre ..... P. 10
- ESAT Castelnaudary ..... P. 10
- ESAT Lézignan-Corbières ..... P. 10
- ESAT Méridiens ..... P. 11
- MAS Montredon des Corbières ..... P. 11
- MAS Pennautier ..... P. 11
- Pôle Enfance Est ..... P. 11

Ce A Tire d'Aile n°247 est publié par l'AFDAIM-ADAPEI 11, ZI Estagnol - Rue Nicolas Cugnot, 11 000 Carcassonne. Directrice de la publication : Cécile Souteyrand.

Coordination : Anne-Sophie Albouy. Un grand merci aux nombreux contributeurs qui nous ont permis de réaliser ce numéro. Crédits photo : AFDAIM-ADAPEI 11. Ce journal est une publication interne de l'association. Toute reproduction, même partielle, n'est permise qu'avec l'accord écrit préalable de l'éditeur.

Conception-Exécution : AFDAIM-ADAPEI 11

## Editorial

Chers adhérents,

Ce numéro est l'occasion de vous présenter le lancement des travaux pour notre futur projet associatif global. Plus de 100 personnes ont été réunies à Salles d'Aude pour s'interroger et faire émerger des ambitions communes dans les domaines de la santé, de l'accessibilité, de l'évolution de l'engagement et de l'évolution du rapport au travail. Ainsi, parents, personnes accompagnées et professionnels ont pu débattre avec le soutien de l'URIOPSS. Des questionnaires vous ont été adressés pour donner votre opinion dans ces domaines. Ils seront suivis de rencontres sur les territoires.

Notre zoom est consacré au travail mené dans nos établissements d'accueil non médicalisés. Ils ont été évalués par un organisme certifié qui a reconnu la qualité de la réponse apportée aux besoins des personnes accompagnées et a pu observer quelques pratiques remarquables.

Nos établissements ont été invités à participer à beaucoup d'événements. Ils en ont aussi organisé de nombreux que vous retrouverez dans la rubrique « Vie des établissements ».

Les fêtes de fin d'année approchent ! L'ensemble du Conseil d'Administration se joint à moi pour vous souhaiter de profiter de ces moments précieux auprès de vos proches et vous dit « à l'année prochaine ! »

Bonne lecture,

Laurence LATORRE  
Présidente de l'AFDAIM-ADAPEI 11

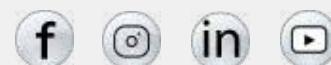
### Agenda

► 12 juin 2025 : Assemblée Générale sur le Narbonnais

► 19 septembre 2025 :  
70 ans de l'AFDAIM-ADAPEI  
11 à Carcassonne - Centre des Congrès



► 1ère quinzaine d'octobre 2025 : Opération Brioches



## ● Hommage



C'est avec une profonde tristesse que nous avons appris la disparition de Mme Renée Cassan le 7 novembre.

Militante engagée dans l'association depuis de nombreuses années, elle était membre du bureau de notre association et administratrice référente de l'ESAT de Castelnau-d'Orbieu. Elle était également très investie dans la vie de Saint Papoul et du bassin chaurien.

A ses enfants Matthias et Thomas et à tous ceux qui l'ont connue, nous adressons nos plus sincères condoléances.

## ● Journée de réflexion Projet Associatif Global



Une journée de réflexion sur le **renouvellement de notre Projet Associatif Global** a été organisée le 26 novembre dernier.

Animée par l'Uriopss Occitanie, cette journée a réuni les membres du conseil d'administration, l'ensemble des cadres, des familles et des personnes accompagnées soit une centaine de personnes.

L'objectif a été de nourrir les participants sur les grandes évolutions dans notre société par un exposé sur 4 thèmes :

- **Accessibilité aux droits et des nouveaux droits** pour les personnes vivants avec un handicap,
- **Travail** : les évolutions du rapport au travail pour les travailleurs d'ESAT et pour les professionnels
- **Bénévolat / militance / Statut de l'élu associatif / gouvernance / hybridation des statuts** : des évolutions qui interrogent
  - **Santé** : les évolutions de méthode (Télé médecine, ambulatoire généralisée, consultations dédiées...), l'évolution des métiers avec des transferts de tâches ; reconnaissance de l'implication des non soignants dans le domaine de la santé ; place du patient (consentement, Education thérapeutique, Patient Pair).

L'après-midi a été consacrée à un travail par groupe pour mettre en relation ces évolutions avec le territoire audois.

Une journée très riche en échanges, et appréciée de tous

**#gouvernance #ouverture #pouvoirdagir #pairaidance  
#appartenance**



Une enquête auprès des familles et aidants a été lancée sur internet à l'adresse ci-dessous :

<https://forms.gle/4WBP1QU7QgFtVvvy5>

ou avec votre smartphone en scannant le QR code



Pour ceux qui rencontrent des difficultés avec l'outil informatique, vous pouvez vous rapprocher de l'établissement où est accompagné votre proche pour obtenir le questionnaire en version papier. Ça pourrait être une possibilité à condition d'informer les établissements avant.

## ● Trophées des réussites



La Maison Départementale des Personnes Handicapées de l'Aude et le Service des Sports du Département de l'Aude ont organisé le 6 décembre dernier la Journée des Réussites avec notamment les **remises de trophées**.

De **nombreux sportifs de l'Afdaim-Adapei**

**11** (IME de Limoux, EANM de Puicheric, ESAT de Lézignan...) ont été récompensés. Félicitations à eux !



→ **Le saviez-vous, c'est l'atelier menuiserie de l'ESAT Jean CAHUC de Lézignan-Corbières qui a réalisé tous les trophées qui ont été remis. Un grand bravo pour cette belle prestation !**

# Actualités

## ● Trophée du rugby amateur

Pour la deuxième année consécutive, l'Afdaim-Adapei 11 était présente à la cérémonie de remise des **Trophées du Rugby Amateur Audois** qui se tenait à Castelnau-d'Arfeuilles.

L'Association était représentée par la Directrice Générale Adjointe, un administrateur, un directeur d'établissement et 7 personnes accompagnées dans les établissements chauriens.

**Sur scène c'est Julien DESMADRILLES, Travailleur à l'ESAT "Les ateliers du Lauragais", accompagné de Cécile SOUTEYRAND, Directrice Générale Adjointe qui a remis le Trophée du meilleur éducateur bénévole à Renaud BELTRAN.**

Une belle soirée sous le signe de l'inclusion par le sport.



## ● Duoday

Le 21 novembre dernier, c'était le Duoday, une journée unique pour **favoriser l'inclusion des personnes en situation de handicap dans le monde professionnel**.

Découvrir un métier, échanger avec un collaborateur, s'immerger dans un environnement de travail, et peut-être déclencher une opportunité professionnelle pour une personne en situation de handicap : voici les objectifs du DuoDay.

A l'Afdaim-Adapei 11, **ils sont 7 travailleurs d'ESAT à participer à ce dispositif** et à intégrer différentes entreprises sur le département de l'Aude comme :

- Chausséea (Carcassonne)
- Le drive de Leclerc Rocadest (Carcassonne)
- Le Centre de Séjour de Lamourelle (Carcassonne)
- Lidl rue Bouffet (Carcassonne)
- Lidl de la Cité (Carcassonne)
- La cafétéria (Leclerc Carcassonne)
- Action (Narbonne)

#duoday2024

#inclusion

#diversité



## ● Journée du 3 décembre



A l'occasion de la journée internationale des personnes handicapées qui a eu lieu le 3 décembre, l'**Hôpital de Carcassonne a invité différents acteurs du secteur médico-social** pour participer à des échanges avec les soignants et le grand public.

Cette journée avait été choisie à l'occasion des travaux engagés sur le **parcours de la personne en situation de handicap au sein du centre hospitalier carcassonnais**.



## ● Salon Studyrama

Le 30 novembre dernier, des **professionnels de l'AFDAIM-ADAPAI 11 ont participé au salon Studyrama** qui se tenait à l'Arena de Narbonne.

Ce salon des études supérieures permet aux jeunes de choisir la formation qui correspond à leurs attentes et leurs envies.

Cela nous a permis de mettre en avant les **métiers du médico-social**.



## ● Appel à témoignages : discriminations dans les parcours de soins



Dans le cadre de sa mission de lutte contre les discriminations et de promotion de l'égalité d'accès aux droits, **le Défenseur des droits lance un appel à témoignages** sur les discriminations dans les parcours de soins, ouvert jusqu'au 6 janvier 2025.

### Pourquoi cet appel à témoignages ?

Les témoignages recueillis permettront de :

des droits des patients ;

► **Documenter et analyser l'impact de ces discriminations**, souvent sous-évaluées ;

► **Formuler des recommandations concrètes** à destination des professionnels de la santé et des décideurs

### Comment participer ?

Vous pensez avoir été victime de discrimination dans un cabinet médical, un centre de soins ou un hôpital ? **Répondez à notre questionnaire en ligne** en quelques minutes pour partager votre expérience et contribuer à cette démarche.

Les informations collectées seront intégrées dans un rapport à paraître au printemps 2025. Il visera à mieux comprendre et à rendre visible l'ampleur des discriminations dans les soins, et proposera des recommandations pour renforcer l'égalité d'accès aux soins en France.

**L'appel à témoignages est ouvert du 8 novembre 2024 au 6 janvier 2025.**

Pour répondre au questionnaire :

<https://framaforms.org/appel-a-temoignages-discriminations-dans-les-parcours-de-soins-1731018006>



## ● Dispositif Mon Soutien Psy



En parler, c'est déjà aller mieux !

Il est normal d'être inquiet pour son enfant, son développement, son avenir, ses frères et sœurs, quand il a un handicap.

**Parmi les soutiens possibles, savez-vous que vous pouvez consulter gratuitement un psychologue ?**

Pour en savoir plus, dispositif mon soutien psy sur ameli.fr, jusqu'à 12 séances par an, à partir de 3 ans (idéal pour les frères et sœurs)

L'Assurance maladie vous explique tout :

<https://www.ameli.fr/aude/assure/remboursements/rembourse/rembourse-seance-psychologue-mon-soutien-psy>



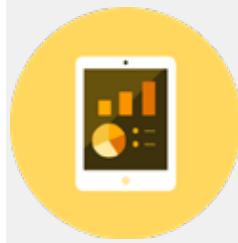
## Information du secrétariat de la vie associative

Le bulletin d'adhésion 2025 est joint avec ce numéro. Merci par avance pour votre renouvellement !

# Zoom

## ● Des évaluations 2024 réussies pour les EANM et le SAVS

**Les évaluations des 7 EANM et du SAVS ont eu lieu entre le 24 septembre et le 11 octobre.**



Après une phase de relecture et d'échange sur les pré-rapports avec l'organisme évaluateur 4AS, nous avons reçu les rapports définitifs. Ceux-ci sont envoyés avec les plans d'actions sur des critères impératifs au Conseil Départemental de l'Aude en cette mi-décembre, conformément à l'arrêté de programmation des évaluations qui prévoyait un envoi avant fin 2024.

La préparation de l'organisation de ces journées a permis un déroulé sans difficulté. Les personnes accompagnées, les familles et les professionnels ont exprimé avoir trouvé ces 2 journées constructives avec des évaluateurs à l'écoute et un sentiment de valorisation pour tous.

**Les résultats sont également très satisfaisants puisque tous les établissements et services sont au-dessus de la moyenne nationale** avec une très grande majorité de cotation à 4/4. Aussi, des pratiques remarquables soulignées notamment concernant des thématiques au cœur des valeurs et principes d'accompagnement portés par l'AFDAIM-ADAPEI 11 : la bientraitance, la garantie d'un cadre de vie respectueux des droits fondamentaux mais aussi le pilotage de la démarche qualité et gestion des risques.

L'implication des équipes et le soutien du siège ont été remarqués par tous les évaluateurs soulignant ainsi **une démarche qualité aboutie**. Nous tenons par la même occasion à féliciter et remercier tous les professionnels, animateurs qualité, personnes accompagnées, familles et équipes de direction qui se sont investis dans la préparation et le déroulé des évaluations.



### Témoignages

#### **Guilhem LAIRE – Résident de l'EANM Pennautier**

« J'ai trouvé que c'était très bien que des personnes extérieures viennent voir comment on vit, comment sont les studios, comment on organise nos projets. J'aimerais montrer plus souvent à des personnes extérieures les logements et le pavillon Lilas. S'il y a une nouvelle évaluation, j'aimerais y participer ».

#### **Sophie FOULLEY – Représentante des familles au CVS de l'EANM de Castelnau-dary**

« Nous avons été réunis, les résidents et représentants des familles, pour répondre aux questions des évaluatrices.

Celles-ci ont été à l'écoute, dans l'empathie et ont pris le temps d'entendre les réponses des résidents. Nous nous sommes permis de retranscrire verbalement les phrases des résidents lorsqu'ils avaient des difficultés à s'exprimer.

Les évaluatrices ont installé un climat de confiance et ont été attentives. Les résidents étaient, il me semble, plutôt en confiance et ont invité les évaluatrices à partager le repas. J'ai pu échanger avec elles lors de ce repas et elles ont "témoigné" de l'esprit familial et de l'encadrement bienveillant du foyer. »

#### **Marion CREMADES (Animatrice Qualité – EANM Narbonne-Plage), Alice ROUQUAYROL et Julie LALIGAND (Animatrices Qualité – EANM Narbonne)**

Sur leur ressenti suite à l'évaluation de leurs établissements :

« Une préparation intense pour trouver les preuves, simplifier leur accès et utiliser de nouveaux outils (tableau HAS, serveur qualité, feuille de route) »

« Une expérience dense et enrichissante, qui a largement enrichi nos pratiques »

« Une bienveillance et une pédagogie délivrées par les évaluateurs tout au long des 2 journées d'évaluation ».

« A la lecture des rapports d'évaluation, c'est une satisfaction générale valorisant le travail de toutes les équipes auprès des personnes accompagnées. Cela fait plaisir à entendre ! »

Un conseil pour les ANQ qui passeront leur évaluation ? « Oui : organisez-vous des temps de préparation réguliers un an à l'avance avec vos équipes, pour que chacun s'approprie le processus d'évaluation et mette en lumière les spécificités des accompagnements ».

## ● Retour d'expérience avec Solid'Art 11

Solid'art 11 est une association de création, de conception et de réalisation de productions artistiques et culturelles en vue de récolter des fonds pour des œuvres humanitaires du secteur du handicap, social, éducatif ou encore culturel. Depuis sa création, des résidents de l'EANM de Narbonne et des travailleurs d'ESAT du narbonnais participent dans les spectacles présentés. Le dernier en date s'intitule "Ami.e Entends-tu?"



### **Marie-Neige ARMENGAUD** **Travailleuse à l'ESAT L'Envol de Narbonne**

" La pièce qu'on fait ça nous touche beaucoup parce qu'on s'intéresse beaucoup à l'histoire et on a énormément de mérite pour ses femmes qui ont vécu la misère au moment de la guerre. On aime être sur scène. On a un peu le trac avant de monter sur scène. On a le plaisir de jouer nos rôles"



### **Cécile IZARD PROM** **Auteur et metteur en scène du spectacle**

"Il n'y a pas eux et nous sur scène mais juste notre équipe de spectacle et là j'ai vraiment envie d'employer le mot "compagnie de théâtre" car c'est le meilleur mot pour dire qu'on est bien avec leur aptitude remarquable pour saisir le bonheur de l'instant et nous le communiquer. On est juste une compagnie, c'est ça"



## Revue de Presse...

### **L'INDÉPENDANT**

Talairan - 24/10/24

#### **Les écoliers de Talairan partagent la brioche de l'Afdaim**

"Le jour des vacances de Toussaint, la municipalité a convié les écoliers à partager un goûter autour de la brioche de l'Afdaim...."

### **L'INDÉPENDANT**

Roquefort des Corbières 21/10/24

#### **Apprentissage du goût à la crèche et partage de la brioche de la solidarité à l'école**

"Ce jour-là, ils ont également pu se régaler en goûtant la brioche de l'Afdaim offerte par la municipalité..."

### **L'INDÉPENDANT**

Alairac - 18/10/24

#### **Opération brioches : battre le record de 2023**

"Lors d'une petite cérémonie, les responsables de l'Afdaim accompagnés de nombreux résidents ont remis la première brioche à Marc Adivèze..."

### **L'INDÉPENDANT**

Trèbes - 16/10/24

#### **Top départ de l'Opération brioches à Trèbes**

"Ce mardi 15 octobre, la première brioche de la campagne 2024 a été symboliquement remise au maire, Éric Ménassi..."

# Vie des établissements

## • EANM de Puicheric



### • EANM de Limoux



### Visite du zoo de Plaisance du Touch

Une très belle sortie appréciée de tous !

→ **Le saviez-vous, ce sont les fonds "Opération Brioches 2023" qui ont financé cette sortie.**



### Marché de Noël

Un petit tour à Olonzac pour Sylvain, Julie, Eric, Ludovic, Johnny et Pure à l'occasion du marché de Noël.

### • EANM de Leucate



### • EANM de Castelnau-dary

#### Octobre Rose

Des résidents de l'EANM ont participé à la marche Octobre Rose organisée par la MSP de Castelnau-dary, le 26 octobre dernier.

**" Nous avons marché 3 km autour du grand bassin et avons fait un tour de bateau sur le canal du midi "**



#### Téléthon

Les résidents avec l'aide des familles ont confectionné des pâtisseries qui ont été vendues durant le thé dansant organisé à la halle aux Grains à l'occasion du téléthon.

Tous les bénéfices des ventes ont été distribués au téléthon.

Une belle démarche, à l'initiative des résidents de l'EANM !



## • EANM de Puicheric

### Visite du Racing Club Narbonnais

Un groupe de l'EANM a été accueilli par le président du Racing Club Narbonnais.

Après avoir visité les installations, et échangé avec les dirigeants et joueurs, un goûter et des cadeaux leur ont été offerts.

A très vite dans les tribunes pour supporter le RCN !

### Avoir un beau sourire

Mise en place d'ateliers de sensibilisation "hygiène bucco dentaire en partenariat avec la MSA.

Tout d'abord auprès d'un groupe de résidents et ensuite auprès d'un groupe de professionnels dont l'objectif est de former l'équipe pour un meilleur accompagnement des résidents.

### • EANM de Pennautier



### Magie de Noël

Les résidents de "Montagne Noire" de l'EANM de Pennautier ont passé de très bons moments à la magie de Noël à Carcassonne.

Au programme : la grande roue, le Palais des Glaces, et une bonne pause goûter !

## • EANM de Narbonne

### Partenariat ALHS d'Ornaisons



Les résidents du Centre d'Accueil de Jour ont reçu les enfants de l'ALSH d'Ornaisons dans le cadre du partenariat créé en 2017. La journée a été ponctuée par un atelier créatif le matin, un repas commun et l'arrivée du Père Noël avec sa hotte pleine de surprises !

De très bons moments passés ensemble.

# Vie des établissements



### Chalet solidaire

Les résidents des EANM du Narbonnais ont tenu le stand du Chalet Solidaire à Narbonne à l'espace Mirabeau. Ils y présentaient leurs belles créations.



## • EANM de Narbonne-Plage



### Handi'Chiens, cérémonie de remise de laisse

Il y a quelques mois en arrière, nous vous avions parlé du projet Handi'Chiens qui avait eu lieu sur l'EANM de Narbonne-Plage pendant 14 mois. Ce projet était la formation de Tryo, un chiot labrador, au métier de chien d'assistance.

Les professionnels et les résidents se sont très largement impliqués dans son parcours d'apprentissage. En mai dernier, Tryo était parti à côté de Lyon pour finir sa formation pendant 6 mois avant la "remise de laisse" en vue de son métier de chien d'assistance juridique.

Cette cérémonie a eu lieu à Kunheim dans le Haut-Rhin.

A cette occasion, les résidents accompagnés d'Anne-Sophie, Educatrice à l'EANM et engagée auprès d'Handi'Chiens, ont fait le déplacement pour revoir Tryo et faire la remise de laisse à Léa, aide juridique aux victimes du Tribunal de Montluçon et de Moulin.

Beaucoup de fierté et d'émotions pour tout le monde...

## • ESAT Est



### Reconnaissance des Savoirs Faire Professionnels

Mercredi 11 septembre, des travailleurs des ESAT La Clape, Lastours et l'Envol recevaient la remise des portefeuilles RSFP à l'Afpa de Carcassonne.

Les moniteurs d'ateliers les ayant accompagnés dans cette démarche de reconnaissance de leurs savoirs faire professionnels, étaient présents à leurs côtés lors de ce temps fort.

Des sourires et beaucoup de fierté ont ponctué cette matinée !!



### Mois sans tabac.

Une journée de sensibilisation dans le cadre de la campagne "mois sans tabac" a été organisée auprès des travailleurs des ESAT Est sur le domaine du quatourze. C'est France addiction qui est intervenue.

Les travailleurs ont été très impliqués et actifs lors des nombreux échanges.

# Vie des établissements



## • ESAT Centre

### Prévention santé bucco-dentaire

En partenariat avec l'Association "Handident", les ESAT de Limoux, Rieux-Minervois et Pennautier ont participé à une sensibilisation sur l'hygiène bucco-dentaire : les risques de caries, des conseils sur l'alimentation, les méthodes de brossage et l'importance d'un suivi régulier chez un dentiste. A la suite de ces informations, les personnes intéressées ont pu bénéficier d'un dépistage dentaire avec des recommandations de soins. Cette action de prévention santé contribue à améliorer la qualité de vie et la santé des personnes accompagnées

### Simulateur de conduite

Depuis septembre 2024, un simulateur de conduite gracieusement offert par la fondation Roole, est mis à disposition des travailleurs des ESAT de Pennautier, Limoux et Rieux-Minervois. Actuellement, ce dispositif coordonné par Amandine PANIAGUA Chargée d'Insertion Professionnelle est déployé dans les locaux de Pennautier.

Il offre aux travailleurs ayant le projet de passer leur permis de conduire, l'opportunité de compléter les leçons dispensées en auto-école tout en leur permettant d'acquérir plus rapidement des compétences en matière de conduite.

En 2025, le simulateur sera également déployé dans les deux autres ESAT.



## • ESAT de Castelnau-d'Àuby



### Dégustation du meilleur cassoulet

L'ensemble des équipes de l'ESAT est allé déguster le cassoulet de la maison Marty élu meilleur cassoulet du monde en 2024.

→ **Le saviez-vous, ce sont les fonds "Opération Brioches 2023" qui ont financé cette sortie.**

## • ESAT de Lézignan-Corbières

### Partenariat avec l'école de Rieux-Minervois

Dans le cadre du projet initié avec l'école de Rieux-Minervois, un partenariat a été établi avec l'ESAT, plus précisément l'atelier menuiserie.

Les travailleurs et les accompagnateurs de l'atelier se sont déplacés afin de procéder à l'assemblage des nichoirs en kit.

Rémi a particulièrement apprécié le contact avec les enfants, ce qui lui a permis de transmettre ses compétences avec enthousiasme. Il exprime le souhait de participer à de nouveaux projets similaires.

David s'est réjoui de pouvoir partager son savoir-faire avec les élèves, trouvant l'expérience enrichissante et instructive.

Guillaume a également trouvé l'activité agréable, soulignant le plaisir d'interagir avec les enfants. Comme Rémi, il exprime son désir de renouveler l'expérience.



# Vie des établissements



## • ESAT Mériдиens

A l'occasion de la cérémonie de remise des Reconnaissances des Savoir-Faire Professionnels (RSFP) qui s'est tenue au sein des locaux de l'AFPA, 20 travailleurs des ESAT du pôle Mériдиens ont été mis à l'honneur :

- 15 travailleurs de l'ESAT Jules Fil à Carcassonne,
- 3 travailleurs de l'ESAT Jean Cahuc à Lézignan-Corbières,
- 2 travailleurs de l'ESAT Les Ateliers du Lauragais à Castelnau-dary.

Ces distinctions, délivrées en partenariat avec l'AFPA, constituent une reconnaissance officielle des compétences acquises par les travailleurs. Elles mettent en valeur leur expertise technique ainsi que leur engagement dans leurs missions quotidiennes, tout en renforçant leur professionnalisme.

Félicitations aux lauréats pour cette belle réussite ! Un grand merci également aux professionnels qui accompagnent quotidiennement les travailleurs, ainsi qu'au jury et aux partenaires extérieurs pour leur précieuse contribution à la réussite de cet événement.



## • MAS de Montredon des Corbières



### On cuisine !

On cuisine dans la joie et la bonne humeur

Au menu toasts, croziflette au maroilles et panna cotta, tout le monde a apprécié



### Se faire chouchouter...

Séance esthétique avec la venue de la coiffeuse sur la MAS.

Un plaisir de se faire chouchouter à domicile.

## • MAS de Pennautier



### Marché de Noël

Cette année encore, le marché de Noël a connu un franc succès.

Les visiteurs, familles comme résidents, venus en nombre ont pu apprécier les confections de l'atelier créatif de la MAS ainsi que les douceurs qui étaient proposées.

## • Pôle Enfance Est

### Fête de Noël

Une très belle fête de Noël a été organisée pour tous les enfants et jeunes du Pôle Enfance et Adolescence Est avant les vacances de fin d'année.

Même le Père Noël était de la partie !





Passez de bonnes  
fêtes de fin d'année !